



การประเมินความเสี่ยงตามภารกิจงาน
ที่อาจเกิดการให้/รับ สิ้นบน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลพระงาม
อำเภอพรมบุรี จังหวัดสิงห์บุรี

คำนำ

เหตุการณ์ความเสี่ยงการทุจริตเมื่อเกิดขึ้นแล้วย่อมส่งผลกระทบในทางลบ ซึ่งปัญหาการทุจริตในปัจจุบันมีหลายรูปแบบและมีความซับซ้อนมากขึ้น การตามแก้ไขปัญหาก็เป็นเรื่องที่ซับซ้อนและยุ่งยาก มาตรการป้องกันการทุจริตจึงเป็นการแก้ไขปัญหาในจุดเริ่มต้น ซึ่งเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารหน่วยงาน และพนักงานเจ้าหน้าที่ทุกคนที่ต้องร่วมมือกันและช่วยกันตรวจสอบ ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการทุจริตของหน่วยงานอย่างเคร่งครัด

ดังนั้น การนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงการทุจริตมาใช้ในองค์กร จะช่วยให้เป็นหลักประกันในระดับหนึ่งได้ว่าองค์กรมีความใส่ใจให้ความสำคัญ การดำเนินการขององค์กรจะไม่มี การทุจริต หรือในกรณีที่พบการทุจริตองค์กรจะสามารถตรวจสอบจัดการได้รวดเร็วและถูกต้อง ความเสียหายจะน้อยกว่าการไม่นำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงการทุจริตมาใช้ เพราะได้มีการเตรียมการป้องกันล่วงหน้าไว้ โดยให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำ ซึ่งไม่ใช่การเพิ่มภาระงานแต่อย่างใด ถือเป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กรที่ต้องรับผิดชอบร่วมกัน

องค์การบริหารส่วนตำบลพระงาม เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีบทบาทในการขับเคลื่อนหน่วยงานภาครัฐ ให้บริหารงานภายใต้กรอบธรรมาภิบาล โดยการประเมินความเสี่ยงการทุจริตจะเป็นเครื่องมือหนึ่งในการขับเคลื่อนธรรมาภิบาลเพื่อลดปัญหาการทุจริตภาครัฐ ตามคำสั่งคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ ๖๙/๒๕๕๗ ลงวันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๕๗ เรื่อง มาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริต ประพฤติมิชอบ ที่กำหนดให้ทุกส่วนราชการ และหน่วยงานของรัฐมุ่งเน้นการสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงาน และส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในการตรวจสอบ เฝ้าระวัง เพื่อสกัดกั้นมิให้เกิดการทุจริตประพฤติมิชอบ

องค์การบริหารส่วนตำบลพระงาม จึงดำเนินการประเมินความเสี่ยงในองค์กรขึ้น เพื่อให้หน่วยงานมีมาตรการ ระบบ หรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต ซึ่งเป็นมาตรการป้องกันการทุจริตในเชิงรุกที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้องค์กรสามารถใช้ทรัพยากรได้อย่างคุ้มค่า อันก่อให้เกิดประสิทธิผลบรรลุเป้าหมายในการทำงานร่วมกันต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลพระงาม

กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘

สารบัญ

หัวข้อ	หน้า
วัตถุประสงค์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๑
ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง	๒
กรอบการประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๓
ประเด็นการประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๓
เหตุการณ์ความเสี่ยงการทุจริต	๕
๕.๑ การระบุเหตุการณ์ความเสี่ยง	๕
๕.๒ การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง	๕
๕.๓ ระดับความเสี่ยง	๗
๕.๔ มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยง	๘

ประเมินความเสี่ยงการทุจริตองค์การบริหารส่วนตำบลพระงาม

๑. วัตถุประสงค์การประเมินความเสี่ยงทางทุจริต

มาตรการป้องกันการทุจริตสามารถช่วยลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตในองค์กรได้ ดังนั้น การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต การออกแบบ และการปฏิบัติงานตามมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมจะช่วยลดความเสี่ยงด้านการทุจริต ตลอดจนการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตให้แก่บุคลากรขององค์กรถือเป็นการป้องกันการเกิดการทุจริตในองค์กร ทั้งนี้ การนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงมาใช้ในองค์การบริหารส่วนตำบลพระงาม จะช่วยให้เป็นหลักประกันในระดับหนึ่งว่าการดำเนินการขององค์การบริหารส่วนตำบลพระงามจะไม่มีทุจริต หรือในกรณีที่พบกับการทุจริตที่ไม่คาดคิด โอกาสที่จะประสบกับปัญหาน้อยกว่าองค์กรที่ไม่มีการนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงมาใช้ เพราะได้มีการเตรียมการป้องกันไว้ล่วงหน้าโดยให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำ

วัตถุประสงค์หลักของการประเมินความเสี่ยงการทุจริต เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลพระงามมีมาตรการ ระบบ หรือแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต ซึ่งเป็นมาตรการป้องกันการทุจริตเชิงรุกที่มีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยง เป็นสิ่งที่จะเกิดขึ้นในทุกๆองค์กร หรือในการทำงานใด ๆ เป็นสิ่งที่จะเกิดขึ้นอย่างไม่คาดฝัน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงาน ทรัพย์สินต่างๆที่อยู่ในที่ทำงาน โดยความเสียหายดังกล่าวเกิดจากผู้ปฏิบัติงาน ดังนั้น การบริหารจัดการความเสี่ยงจึงได้ถูกสร้างขึ้นเพื่อสังเกตและป้องกัน ซึ่งจะช่วยให้ความเสี่ยงที่มีโอกาสจะเกิดขึ้นสามารถระงับโดยด่วนได้ และหนึ่งในขั้นตอนที่มีความสำคัญอย่างมากนั้นคือ “การประเมินความเสี่ยง”

การประเมินความเสี่ยง คืออะไร กระบวนการวิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากการประเมินถึงโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากความเสี่ยงที่เคยเกิดขึ้น หรืออาจจะเกิดขึ้น ต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานขององค์การบริหารส่วนตำบลพระงาม

ความเสี่ยง หมายถึง โอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย โดยพิจารณาจากผลเสียหาย หรือความรุนแรงของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นกับโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายได้ ซึ่งในส่วนของกระบวนการวิเคราะห์นี้ จะคำนึงถึงปัจจัยที่เป็นผลทำให้เกิดความอันตรายทั้งที่มีปรากฏหรือแอบแฝงอยู่ ซึ่งจะนำมาซึ่งการกระทำทุจริตต่างๆ ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะส่งผลทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์การบริหารส่วนตำบลพระงาม จนถึงประชาชน

๒. ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง

๑. **การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน** เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยงได้ โดยผู้ที่กำหนดเกณฑ์นั้นจะจัดทำโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งการกำหนดเกณฑ์นั้นจะใช้องค์ประกอบหลายอย่าง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ และระดับของความเสี่ยง เป็นต้น โดยเกณฑ์ดังกล่าวนี้จะแบ่งเป็น ๕ ระดับ ซึ่งความเสี่ยงจะเพิ่มมากขึ้นตามระดับที่มากขึ้นนั่นเอง

๒. **การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง** เป็นการนำความเสี่ยง รวมไปถึงปัจจัยที่มี การระบุไว้นามาประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงนั้น ๆ รวมถึงประเมินความรุนแรงของความเสียหายนั้น ซึ่งจะทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลพระงาม ได้เห็นระดับความเสี่ยงที่แตกต่างกันออกไป ซึ่งจะช่วยให้ องค์การบริหารส่วนตำบลพระงามสามารถวางแผน วางมาตรการจัดการ รวมถึงจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่ จำกัดด้วยจำนวนคนและงบประมาณที่องค์การบริหารส่วนตำบลพระงาม มี

๓. **การวิเคราะห์ความเสี่ยง** ซึ่งจะเกิดขึ้นภายหลังจากที่องค์การบริหารส่วนตำบลพระงาม ได้เห็นถึงโอกาสหรือความถี่ของความอันตรายที่จะเกิดขึ้น รวมไปถึงความเสียหายที่ตามมา ซึ่งจะช่วยให้ องค์การได้ทราบว่าความเสี่ยงใดที่เราต้องจัดการก่อนเป็นอันดับแรก

๔. **การจัดลำดับความเสี่ยง** จะเกิดขึ้นหลังจากที่ทราบถึงระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น โดยองค์กรจะสามารถจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยง เพื่อพิจารณาในการกำหนดมาตรการ ควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้นอย่างร้ายแรงได้อย่างเหมาะสม โดยองค์กรจะสามารถประเมินได้จากตารางการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กำหนดขึ้น นอกจากนี้ ความสำคัญของการประเมินความเสี่ยง นั่นก็คือ มันเป็นขั้นตอนที่สามารถบ่งบอกและชี้ได้ว่าจะมีการทุจริตอย่างไรบ้างที่สามารถเกิดขึ้นได้ โดยมันสามารถ เกี่ยวข้องกับภารกิจงานใด ๆ ขององค์กร ที่จะสามารถจัดการควบคุมให้ครอบคลุมตั้งแต่ ภารกิจงาน อุปกรณ์ บุคลากรและขั้นตอนการทำงาน ซึ่งจะส่งผลทำให้เกิดการทุจริตต่างๆ ดังนั้น การที่เราสามารถระบุ ความเสี่ยงและสามารถคำนวณถึงระดับของความเสี่ยงได้ โดยคำนึงและวิเคราะห์จากความรุนแรง รวมถึง โอกาสที่จะทำให้เกิดความอันตรายขึ้น เพื่อที่จะนำมาพิจารณาถึงความเสี่ยงที่มีโอกาสจะเกิดขึ้นนั่นเอง และในส่วนสำคัญของการประเมินความเสี่ยง ก็คือผลที่ได้จากการประเมินความเสี่ยง ซึ่ง จะบอก รายละเอียดของความเสี่ยงที่มีโอกาสจะเกิดขึ้นตั้งแต่ระดับน้อยไปยังระดับสูง ซึ่งองค์กรจะสามารถนำมาใช้ในการกำหนดแผนงานบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมตามที่กฎหมายกำหนดไว้ได้ โดยผลที่ตามมา ก็คือ ไม่ว่าความเสี่ยงนั้น ๆ จะอยู่ในระดับใดก็ตาม สิ่งที่เราควรจะมีก็คือ ต้องมีการกำหนดแผนงานเพื่อทำการ ลดหรือควบคุมความเสี่ยงนั้น ๆ ซึ่งจะต้องมีการตรวจสอบมาตรการที่มีการกำหนดไว้ รวมไปถึงกำหนด แผนการควบคุมความเสี่ยงนั้นด้วยนั่นเอง ดังนั้นแล้ว การประเมินความเสี่ยง จึงถือว่าเป็นขั้นตอนที่มี ประโยชน์อย่างมากต่อความเป็นอยู่ขององค์กร เพราะจะเป็นขั้นตอนที่สามารถบ่งบอกถึงได้ว่าภารกิจงาน ใดที่อาจจะมีความเสี่ยงทุจริตเกิดขึ้น ซึ่งจะทำให้เราสามารถออกกฎหมายหรือมาตรการเพื่อป้องกันความเสี่ยง ทุจริตที่จะเกิดขึ้นในอนาคตภายภาคหน้าได้อย่างฉับพลันหรือค่อยเป็นค่อยไป แล้วแต่เหตุและความรุนแรง ของความเสี่ยง ซึ่งทั้งหมดนี้เป็นไปเพื่อป้องกันการทุจริต ซึ่งสิ่งเหล่านี้ได้บ่งบอกให้เราได้ว่า

การประเมินความเสี่ยง เป็นสิ่งที่มีคุณค่าและประโยชน์อย่างยิ่งต่อการทำงาน เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลพระงาม รอดพ้นจากความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นนั่นเอง

๓. กรอบการประเมินความเสี่ยงการทุจริต

- ๑) ประเด็นการประเมินความเสี่ยงการทุจริต
- ๒) เหตุการณ์ความเสี่ยงการทุจริต
- ๓) มาตรการควบคุม (Control Activities)
- ๔) การกำกับติดตามและประเมินผล (Monitoring Activities)

๔. ประเด็นการประเมินความเสี่ยงการทุจริต

ในปี ๒๕๖๘ องค์การบริหารส่วนตำบลพระงาม กำหนดกรอบประเมินความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวกับการให้/รับ สินบน มุ่งหมายที่ ๔ ประเด็น ดังนี้

ประเด็นการประเมิน
๑. ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบนในการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต
พระราชบัญญัติ ควบคุมอาคาร พ.ศ.๒๕๖๒ - การขออนุญาตก่อสร้าง - การขออนุญาตซ่อมแซม - การขออนุญาตดัดแปลง - การขออนุญาตรื้อถอน - การแจ้งการขุด - ถมดิน
ข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนตำบลพระงาม เรื่อง การควบคุมกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ พ.ศ.๒๕๖๓ - การขออนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ

ประเด็นการประเมิน
๒. ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบนในการใช้อำนาจตามกฎหมาย/การให้บริการตามภารกิจ
บำรุงรักษาสิ่งสาธารณูปโภค สาธารณูปการ การให้บริการด้านต่างๆ - ปัญหาไฟฟ้า - ปัญหาน้ำ - ปัญหาความสะอาดขยะมูลฝอย - ถนนชำรุด - สวนสาธารณะ - ร้องเรียนเหตุรำคาญ

ประเด็นการประเมิน
๓. ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบนในการจัดซื้อจัดจ้าง
- การกำหนดความต้องการ การจัดทำคุณลักษณะเฉพาะ การจัดทำร่างขอบเขตของ - การพิจารณาหาผู้รับจ้าง โดยวิธีการคัดเลือกหรือเฉพาะเจาะจง - การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ และการตรวจรับพัสดุนงานของพัสดุ

ประเด็นการประเมิน
๔. ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบนในการบริหารงานบุคคล
- การสรรหา การคัดเลือก - การประเมินผล

๕. เหตุการณ์ความเสี่ยงการทุจริต

๕.๑ การระบุเหตุการณ์ความเสี่ยง

ชื่อกระบวนการ การประเมินความเสี่ยงการทุจริต ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๘

ตารางระบุเหตุการณ์ความเสี่ยงการทุจริต ขององค์การบริหารส่วนตำบลพระงาม

เหตุการณ์ความเสี่ยงการทุจริตแต่ละประเด็น	เหตุการณ์	
	เคยเกิดขึ้นแล้ว	ยังไม่เคยเกิดขึ้น
๑. ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบนในการพิจารณาอนุมัติอนุญาต - เจ้าหน้าที่เรียกรับ หรือยอมรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อจูงใจให้ดำเนินการ ไม่ดำเนินการ เพื่อช่วยให้การพิจารณาอนุมัติ อนุญาตง่ายขึ้น หรือได้รับการยกเว้น หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย		✓
๒. ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบนในการใช้อำนาจตามกฎหมาย/การให้บริการตามภารกิจ - เจ้าหน้าที่มีพฤติกรรมเรียกรับสินบน เลือกปฏิบัติกับประชาชนผู้มาติดต่อ - ใช้อำนาจตามกฎหมายเพื่อช่วยเหลือญาติหรือพวกพ้อง - เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่อนำทรัพย์สินราชการไปให้ผู้อื่นใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต		✓ ✓ ✓ ✓

๓. ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบนในการจัดซื้อจัดจ้าง - เจ้าหน้าที่ที่มีพฤติกรรมเรียกรับสินบน จัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตาม TOR - เจ้าหน้าที่ที่มีพฤติกรรมเรียกรับสินบน เอื้อประโยชน์โดยการเป็นคู่ค้าหรือคู่สัญญากับกิจการของญาติหรือพวกพ้อง - เจ้าหน้าที่ที่มีพฤติกรรมเรียกรับสินบนบริหารสัญญา		✓ ✓ ✓
๔. ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบนในการบริหารงานบุคคล - เจ้าหน้าที่ที่มีพฤติกรรมเรียกรับสินบน เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อเลื่อนเงินเดือนไม่เป็นธรรม - เจ้าหน้าที่ที่มีพฤติกรรมเรียกรับสินบน เพื่อช่วยเหลือญาติหรือพวกพ้องในการบรรจุสอบเข้า		✓ ✓

๕.๒ การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง

แนวทางการประเมินความเสี่ยงเพื่อการป้องกันการทุจริตและมาตรการภายในเพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและป้องกันการทุจริตในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสินบน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

การวิเคราะห์ความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) เป็นกรอบการวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม มีขั้นตอนการดำเนินการดังนี้

๑. กำหนดเหตุการณ์ความเสี่ยง

๒. ประเมินความเสี่ยงในประเด็นต่าง ๆ ตามตารางคะแนน โดยกำหนดระดับที่เหมาะสมกับประเด็นความเสี่ยงนั้น ๆ ๕ ระดับ เพื่อให้ทราบถึงความรุนแรงและความสำคัญโดยพิจารณาจาก

๒.๑ โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด

๒.๒ ผลกระทบของความเสี่ยง หากเกิดเหตุการณ์นั้น ๆ จะก่อให้เกิดความเสียหายในระดับใด

ตารางที่ 1: เกณฑ์กำหนดระดับโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดความเสี่ยง

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นเป็นประจำ
4	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นบ่อยครั้ง
3	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นบางครั้ง
2	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง
1	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นยาก

ตารางที่ 2: เกณฑ์กำหนดระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ที่ส่งผลกระทบด้านการดำเนินงาน

ระดับ	ผลกระทบที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	กระทบต่องบประมาณและ/หรือความเชื่อมั่นของสังคมระดับสูงมาก
4	สูง	กระทบต่องบประมาณและ/หรือความเชื่อมั่นของสังคมระดับสูง
3	ปานกลาง	กระทบต่องบประมาณและ/หรือความเชื่อมั่นของสังคมระดับปานกลาง
2	น้อย	กระทบต่องบประมาณและ/หรือความเชื่อมั่นของสังคมระดับต่ำ
1	น้อยมาก	กระทบต่องบประมาณและ/หรือความเชื่อมั่นของสังคมระดับต่ำมาก

๓. วิเคราะห์ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) ซึ่งจะบ่งบอกถึงระดับความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) กับระดับความรุนแรง ของผลกระทบ (Impact) ของความเสี่ยงแต่ละสาเหตุ (โอกาส × ผลกระทบ) กำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ ดังนี้

ระดับความเสี่ยง = ระดับความเสี่ยง = โอกาส × ผลกระทบ

ลำดับ	ระดับความเสี่ยง	ช่วงคะแนน
1	ความเสี่ยงระดับสูงมาก	15 – 25 คะแนน
2	ความเสี่ยงระดับสูง	9 – 14 คะแนน
3	ความเสี่ยงระดับปานกลาง	5 – 8 คะแนน
4	ความเสี่ยงระดับต่ำ	1 – 4 คะแนน

แนวทางการประเมินความเสี่ยงเพื่อการป้องกันการทุจริตและมาตรการภายในเพื่อส่งเสริมความโปร่งใส และป้องกันการทุจริตในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสินบน ประจําปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ตารางที่ ๔: การแบ่งระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต (Risk Score)

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต (Risk Score)					
โอกาส (Likelihood)	ผลกระทบ (Impact)				
	1	2	3	4	5
5	ปานกลาง (5 × 1 = 5)	สูง (5 × 2 = 10)	สูงมาก (5 × 3 = 15)	สูงมาก (5 × 4 = 20)	สูงมาก (5 × 5 = 25)
4	ต่ำ (4 × 1 = 4)	ปานกลาง (4 × 2 = 8)	สูง (4 × 3 = 12)	สูงมาก (4 × 4 = 16)	สูงมาก (4 × 5 = 20)
3	ต่ำ (3 × 1 = 3)	ปานกลาง (3 × 2 = 6)	สูง (3 × 3 = 9)	สูง (3 × 4 = 12)	สูงมาก (3 × 5 = 15)
2	ต่ำ (2 × 1 = 2)	ต่ำ (2 × 2 = 4)	ปานกลาง (2 × 3 = 6)	ปานกลาง (2 × 4 = 8)	สูง (2 × 5 = 10)
1	ต่ำ (1 × 1 = 1)	ต่ำ (1 × 2 = 2)	ต่ำ (1 × 3 = 3)	ต่ำ (1 × 4 = 4)	ปานกลาง (1 × 5 = 5)

- ความเสี่ยงการทุจริตระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)
- ความเสี่ยงการทุจริตระดับปานกลาง สามารถใช้ความรอบคอบระมัดระวังในการปฏิบัติงาน ตามปกติควบคุมดูแลได้ (5 - 9 คะแนน)
- ความเสี่ยงการทุจริตระดับสูง เป็นกระบวนการที่มีผู้เกี่ยวข้องหลายคน/หลายหน่วยงานภายในองค์กร/มีหลายขั้นตอน
>> จนยากต่อการควบคุมหรือไม่มีอำนาจควบคุมข้ามหน่วยงานตามหน้าที่ปกติ (10 - 14 คะแนน)
- ความเสี่ยงการทุจริตระดับสูงมาก เป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอก/คนที่ไม่รู้จักไม่สามารถตรวจสอบได้ชัดเจน >> ไม่สามารถกำกับติดตามได้อย่างใกล้ชิดหรืออย่างสม่ำเสมอ (15 คะแนนขึ้นไป)

รูปแบบของสินบน หมายถึง ผลประโยชน์ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น

๑. สินบน (Bribery) ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่เสนอว่าจะให้สัญญาว่าจะให้มอบให้การยอมรับ การให้หรือการร้องขอสิ่งใดสิ่งหนึ่ง อันส่งผลต่อการตัดสินใจอย่างใดอย่างหนึ่ง ในลักษณะจงใจให้กระทำการหรือไม่กระทำการที่ขัดต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ

๒. ค่าอำนวยความสะดวก ค่าใช้จ่ายจำนวนเล็กน้อยที่จ่ายให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐอย่างไม่เป็นทางการ เป็นการให้ เพียงเพื่อให้มั่นใจว่าเจ้าหน้าที่รัฐจะดำเนินการตามขั้นตอน กระบวนการ หรือเป็นการกระตุ้นให้ดำเนินการอย่างรวดเร็วขึ้น โดยกระบวนการนั้นไม่ต้องใช้ดุลพินิจของเจ้าหน้าที่รัฐ เป็นการกระทำอันชอบด้วยหน้าที่ของเจ้าหน้าที่รัฐผู้นั้น

๓. ค่ารับรองและของขวัญ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมของผู้รับบริการรัฐ เพื่อสร้าง ความสัมพันธ์อันดี หรือเป็นการแสดงออกซึ่งสินน้ำใจ วัฒนธรรมทางสังคม ซึ่งอาจรวมถึงค่าที่พัก ค่าโดยสาร การศึกษาดูงาน ค่าอาหาร และเครื่องดื่ม บัตรกำนัล ฯลฯ

๔. สินน้ำใจ ความเอื้อเฟื้อเป็นผลที่เกิดขึ้นจากการมีน้ำใจ ความมีมิตรไมตรี การดูแลกันและกัน เป็นต้น โดยอาจหวังการเอาประโยชน์จากการใช้อำนาจรัฐของผู้รับในอนาคต

๕. ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ค่าใช้จ่ายที่เป็นค่าสิ่งของใด ๆ ที่มีค่าทางการเงิน รวมถึงสิ่งใช้แทน เงินสด และสิ่งที่สามารถ แลกเปลี่ยนเป็นสินค้าหรือบริการได้

๕.๓ ระดับความเสี่ยง

ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต / เหตุการณ์ความเสี่ยง	Risk Score		
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง
เจ้าหน้าที่เรียกรับ หรือยอมรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อจูงใจให้ดำเนินการ ไม่ดำเนินการ เพื่อช่วยให้การพิจารณาอนุมัติ อนุญาต ย่างขึ้น หรือได้รับการยกเว้นหรือไม่เป็นไปตามกฎหมาย	๒	๔	๘ (ปานกลาง)
๑. เจ้าหน้าที่มีพฤติกรรมเรียกรับสินบน เลือกปฏิบัติกับประชาชนผู้มาติดต่อ	๒	๔	๘ (ปานกลาง)
๒. ใช้อำนาจตามกฎหมายเพื่อช่วยเหลือญาติหรือพวกพ้อง	๒	๔	๘ (ปานกลาง)
๓. เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่อนำทรัพย์สินราชการไปให้ผู้อื่นใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต	๒	๔	๘ (ปานกลาง)
๑) เจ้าหน้าที่มีพฤติกรรมเรียกรับสินบน จัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตาม TOR	๒	๔	๘ (ปานกลาง)
๒) เจ้าหน้าที่มีพฤติกรรมเรียกรับสินบน เอื้อประโยชน์โดยการเป็นคู่ค้า หรือคู่สัญญากับกิจการของญาติหรือพวกพ้อง	๒	๔	๘ (ปานกลาง)
๓) เจ้าหน้าที่มีพฤติกรรมเรียกรับสินบนบริหารสัญญา	๒	๔	๘ (ปานกลาง)
๑) เจ้าหน้าที่มีพฤติกรรมเรียกรับสินบน เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อเลื่อนเงินเดือนไม่เป็นธรรม	๒	๔	๘ (ปานกลาง)
๒) เจ้าหน้าที่มีพฤติกรรมเรียกรับสินบน เพื่อช่วยเหลือญาติหรือพวกพ้องในการบรรจุสอบเข้า	๒	๔	๘ (ปานกลาง)

๕.๔ มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยง
ตารางวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง

ประเด็น	เหตุการณ์ความเสี่ยง	มาตรการ/แนวทางจัดการความเสี่ยง
ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบนในการพิจารณาอนุมัติอนุญาตพระราชบัญญัติ ควบคุมอาคาร พ.ศ.๒๕๒๒ - การขออนุญาตก่อสร้าง - การขออนุญาตซ่อมแซม - การขออนุญาตดัดแปลง - การขออนุญาตรื้อถอน ข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนตำบลพระงาม เรื่อง การควบคุมกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ พ.ศ.๒๕๖๓ - การขออนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ	๑. เจ้าหน้าที่เรียกรับ หรือยอมรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อจูงใจให้ดำเนินการ ไม่ดำเนินการ เพื่อช่วยให้การพิจารณาอนุมัติ อนุญาต ยง่ายขึ้น หรือได้รับการยกเว้น หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย	๑) จัดทำคู่มือสำหรับประชาชนเพื่ออำนวยความสะดวก แสดงขั้นตอนและระยะเวลาการให้บริการประชาชนขององค์การบริหารส่วนตำบลพระงาม เพื่อปฏิบัติงานให้ชัดเจน และปรับปรุงเสมอ ๒) จัดทำแผนผังขั้นตอนการปฏิบัติงานตามกฎหมาย เผยแพร่ ณ จุดให้บริการ ให้ประชาชนทราบ ๓) กำชับเจ้าหน้าที่ต้องรายงานการให้บริการ และมีการประชุมภายในหน่วยงาน/กองงานอย่างสม่ำเสมอ ให้ทราบปัญหาและอุปสรรคในการทำงาน เพื่อทบทวนการทำงานและหาแนวทางแก้ไขปัญหาที่ เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ
ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบนในการใช้อำนาจตามกฎหมาย/การให้บริการตามภารกิจ บำรุงรักษาสิ่งสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ด้านต่างๆ - ปัญหาไฟฟ้า - ปัญหาน้ำ - ปัญหาความสะอาดขยะมูลฝอย - ถนนชำรุด - สวนสาธารณะ - ร้องเรียนเหตุรำคาญ	๑. เจ้าหน้าที่มีพฤติกรรมเรียกรับสินบน ๒. ใช้อำนาจตามกฎหมายเพื่อช่วยเหลือญาติหรือพวกพ้อง ๓. เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่อนำทรัพย์สินราชการไปให้ผู้อื่นใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต	๑) จัดทำคู่มือสำหรับประชาชนแสดงขั้นตอนและระยะเวลาการให้บริการประชาชนขององค์การบริหารส่วนตำบลพระงาม เพื่อปฏิบัติงานตามภารกิจให้ชัดเจน และปรับปรุงเสมอ ๒) จัดทำแผนผังขั้นตอนการปฏิบัติงานตามกฎหมาย เผยแพร่ ณ จุดให้บริการ ให้ประชาชนทราบ ๓) กำหนดให้เจ้าหน้าที่ต้องรายงานการให้บริการ และมีการประชุมภายในหน่วยงาน/กองงานอย่างสม่ำเสมอ ให้ทราบปัญหาและอุปสรรคในการทำงาน เพื่อทบทวนการทำงานและหาแนวทางแก้ไขปัญหาที่ เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ ๔) ผู้บริหารประกาศกำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติให้ชัดเจน และถูกต้องตามที่กฎหมายให้อำนาจ ๕) ลงโทษหากมีผู้ฝ่าฝืน ๖) เผยแพร่ช่องทางการร้องเรียนเจ้าหน้าที่ที่ฝ่าฝืน
ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบนในการจัดซื้อจัดจ้าง - การกำหนดความต้องการ - การจัดทำคุณลักษณะเฉพาะ - การจัดทำร่างขอบเขตของ - การพิจารณาหาผู้รับจ้าง โดยวิธีการคัดเลือกหรือเฉพาะเจาะจง - การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ และการตรวจรับพัสดุงานของพัสดุ	๑) เจ้าหน้าที่มีพฤติกรรมเรียกรับสินบนจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตาม TOR ๒) เจ้าหน้าที่มีพฤติกรรมเรียกรับสินบนเอื้อประโยชน์โดยการเป็นคู่ค้า หรือคู่สัญญากับกิจการของญาติหรือพวกพ้อง ๓) เจ้าหน้าที่มีพฤติกรรมเรียกรับสินบนบริหารสัญญา	๑) ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่เข้าอบรมเพิ่มความรู้และทราบกฎหมายเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง ๒) ประกาศนโยบาย เป้าหมาย กิจกรรมป้องกันการทุจริต และจริยธรรมคุณธรรมในการดำเนินงาน ๓) การสร้างความตระหนัก เรื่องการแสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง ๔) กำหนดบทลงโทษที่ชัดเจน ดำเนินการอย่าง เคร่งครัดและต่อเนื่อง ๕) ส่งเสริมให้มีการเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างบนเว็บไซต์ของหน่วยงาน

ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบนในการบริหารงานบุคคล - การสรรหา การคัดเลือก - การประเมินผล	๑) เจ้าหน้าที่มีพฤติกรรมเรียกรับสินบนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อเลื่อนเงินเดือนไม่เป็นธรรม ๒) เจ้าหน้าที่มีพฤติกรรมเรียกรับสินบนเพื่อช่วยเหลือญาติหรือพวกพ้องในการบรรจุสอบเข้า	๑) การกำหนดหลักเกณฑ์ในการบริหารงานบุคคลที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม ๒) นำมาตรการแสดงเจตนาธรรมในการนำหลักคุณธรรมมาใช้ในการบริหารงานของผู้บริหาร ๓) ประกาศนโยบาย เป้าหมาย กิจกรรมป้องกันการทุจริตและเสริมสร้างจริยธรรมคุณธรรมในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อสร้างวัฒนธรรมที่ดี ที่ถูกต้อง และเกิดความเป็นธรรมแก่เจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน
ระยะเวลาดำเนินการ ต.ค. ๒๕๖๗ ถึง ก.ย. ๒๕๖๘		ผู้รับผิดชอบ องค์การบริหารส่วนตำบลพระงาม

การประเมินความเสี่ยงการทุจริตในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสินบน
ขององค์การบริหารส่วนตำบลพระงาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

ประเด็น	เหตุการณ์ความเสี่ยง	ระดับของความเสี่ยง/สถานะ	มาตรการ/แนวทาง จัดการความเสี่ยง																				
ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบนในการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต อบต.พระงาม พระราชบัญญัติ ควบคุมอาคาร พ.ศ.๒๕๒๒ - การขออนุญาตก่อสร้าง - การขออนุญาตซ่อมแซม - การขออนุญาตตัดแปลง - การขออนุญาตรื้อถอน - การแจ้งการขุด - ถมดิน ข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนตำบลพระงาม เรื่อง การควบคุมกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ พ.ศ.๒๕๖๓ - การขออนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ	๑. เจ้าหน้าที่เรียกรับ หรือยอมรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อจูงใจให้ดำเนินการ ไม่ดำเนินการ เพื่อช่วยให้การพิจารณาอนุมัติ อนุญาต ยง่ายขึ้น หรือได้รับการยกเว้น หรือไม่ เป็นไปตามกฎหมาย	<table><tr><td>ข้อ</td><td>สูงมาก</td><td>สูง</td><td>ปานกลาง</td><td>ต่ำ</td></tr><tr><td>๑</td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td></tr></table>	ข้อ	สูงมาก	สูง	ปานกลาง	ต่ำ	๑			✓		๑) จัดทำคู่มือสำหรับประชาชนเพื่ออำนวยความสะดวก แสดงขั้นตอนและระยะเวลาการให้บริการประชาชนขององค์การบริหารส่วนตำบลพระงาม เพื่อปฏิบัติงานให้ชัดเจน และปรับปรุงเสมอ ๒) จัดทำแผนผังขั้นตอนการปฏิบัติงานตามกฎหมาย เผยแพร่ ณ จุดให้บริการ ให้ประชาชนทราบ ๓) กำจัดเจ้าหน้าที่ต้องรายงานการให้บริการ และมีการประชุมภายในหน่วยงาน/กองงานอย่างสม่ำเสมอ ให้ทราบปัญหาและอุปสรรคในการทำงาน เพื่อทบทวนการทำงานและหาแนวทางแก้ไข ปัญหาที่ เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ										
ข้อ	สูงมาก	สูง	ปานกลาง	ต่ำ																			
๑			✓																				
ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบนในการใช้อำนาจตามกฎหมาย/การให้บริการตามภารกิจ บำรุงรักษาสสิ่งสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ด้านต่างๆ - ปัญหาไฟฟ้า - ปัญหาน้ำ - ปัญหาความสะอาดขยะมูลฝอย - ถนนชำรุด - สวนสาธารณะ - ร้องเรียนเหตุรำคาญ	๑. เจ้าหน้าที่มีพฤติกรรมเรียกรับสินบน เลือกปฏิบัติกับประชาชนผู้มาติดต่อ ๒. ใช้อำนาจตามกฎหมายเพื่อช่วยเหลือญาติหรือพวกพ้อง ๓. เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่อนำทรัพย์สินราชการไปให้ผู้อื่นใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต	<table><tr><td>ข้อ</td><td>สูงมาก</td><td>สูง</td><td>ปานกลาง</td><td>ต่ำ</td></tr><tr><td>๑</td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td></tr><tr><td>๒</td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td></tr><tr><td>๓</td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td></tr></table>	ข้อ	สูงมาก	สูง	ปานกลาง	ต่ำ	๑			✓		๒			✓		๓			✓		๑) จัดทำคู่มือสำหรับประชาชนแสดงขั้นตอนและระยะเวลาการให้บริการประชาชนขององค์การบริหารส่วนตำบลพระงาม เพื่อปฏิบัติงานตามภารกิจให้ชัดเจน และปรับปรุงเสมอ ๒) จัดทำแผนผังขั้นตอนการปฏิบัติงานตามกฎหมาย เผยแพร่ ณ จุดให้บริการ ให้ประชาชนทราบ ๓) กำหนดให้เจ้าหน้าที่ต้องรายงานการให้บริการ และมีการประชุมภายในหน่วยงาน/กองงานอย่างสม่ำเสมอ ให้ทราบปัญหาและอุปสรรคในการทำงาน เพื่อทบทวนการทำงานและหาแนวทางแก้ไข ปัญหาที่ เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ ๔) ผู้บริหารประกาศกำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติให้ชัดเจนและถูกต้องตามที่กฎหมายให้อำนาจ ๕) ลงโทษหากมีผู้ฝ่าฝืน ๖) เผยแพร่ช่องทางการร้องเรียนเจ้าหน้าที่ที่ฝ่าฝืน
ข้อ	สูงมาก	สูง	ปานกลาง	ต่ำ																			
๑			✓																				
๒			✓																				
๓			✓																				

ประเด็น	เหตุการณ์ความเสี่ยง	ระดับของความเสียหาย/สถานะ	มาตรการ/แนวทางจัดการความเสี่ยง																				
ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบนในการจัดซื้อจัดจ้าง - การกำหนดความต้องการ การจัดทำคุณลักษณะเฉพาะ การจัดทำร่างขอบเขตของ - การพิจารณาหาผู้รับจ้าง โดยวิธีการคัดเลือกหรือเฉพาะเจาะจง - การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ และการตรวจรับพัสดุนานของพัสดุ	๑) เจ้าหน้าที่ที่มีพฤติกรรมเรียกรับสินบน จัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตาม TOR ๒) เจ้าหน้าที่ที่มีพฤติกรรมเรียกรับสินบน เอื้อประโยชน์โดยการเป็นคู่ค้า หรือคู่สัญญากับกิจการของญาติหรือพวกพ้อง ๓)เจ้าหน้าที่ที่มีพฤติกรรมเรียกรับสินบนบริหารสัญญา	<table><tr><td>ข้อ</td><td>สูงมาก</td><td>สูง</td><td>ปานกลาง</td><td>ต่ำ</td></tr><tr><td>๑</td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td></tr><tr><td>๒</td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td></tr><tr><td>๓</td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td></tr></table>	ข้อ	สูงมาก	สูง	ปานกลาง	ต่ำ	๑			✓		๒			✓		๓			✓		๑) ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่เข้าอบรมเพิ่มความรู้และทราบกฎหมายเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง ๒) ประกาศนโยบาย เป้าหมาย กิจกรรมป้องกันการทุจริต และจริยธรรมคุณธรรมในการดำเนินงาน ๓) การสร้างความตระหนัก เรื่องการแสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง ๔) กำหนดบทลงโทษที่ชัดเจน ดำเนินการอย่าง เคร่งครัดและต่อเนื่อง ๕) ส่งเสริมให้มีการเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างบนเว็บไซต์ของหน่วยงาน
ข้อ	สูงมาก	สูง	ปานกลาง	ต่ำ																			
๑			✓																				
๒			✓																				
๓			✓																				
ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบนในการบริหารงานบุคคล - การสรรหา การคัดเลือก - การประเมินผล	๑) เจ้าหน้าที่ที่มีพฤติกรรมเรียกรับสินบน เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อเลื่อนเงินเดือนไม่เป็นธรรม ๒) เจ้าหน้าที่ที่มีพฤติกรรมเรียกรับสินบน เพื่อช่วยเหลือญาติหรือพวกพ้องในการบรรจุสอบเข้า	<table><tr><td>ข้อ</td><td>สูงมาก</td><td>สูง</td><td>ปานกลาง</td><td>ต่ำ</td></tr><tr><td>๑</td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td></tr><tr><td>๒</td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td></tr></table>	ข้อ	สูงมาก	สูง	ปานกลาง	ต่ำ	๑			✓		๒			✓		๑) การกำหนดหลักเกณฑ์ในการบริหารงานบุคคลที่ชัดเจน และเป็นรูปธรรม ๒) นำมาตรการแสดงเจตนาธรรมในการนำหลักคุณธรรมมาใช้ในการบริหารงานของผู้บริหาร ๓) ประกาศนโยบาย เป้าหมาย กิจกรรมป้องกันการทุจริต และเสริมสร้างจริยธรรมคุณธรรมในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อสร้างวัฒนธรรมที่ดี ที่ถูกต้อง และเกิดความเป็นธรรมแก่เจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน					
ข้อ	สูงมาก	สูง	ปานกลาง	ต่ำ																			
๑			✓																				
๒			✓																				
ระยะเวลาดำเนินการ ต.ค. ๒๕๖๗ ถึง ก.ย. ๒๕๖๘		ผู้รับผิดชอบ องค์การบริหารส่วนตำบลพระงาม																					